INFORME DE CIERRE

**-MotosParaTodos-**



**Grupo G2.15:**

Campano Galán, Alejandro

Campos Garrido, Juan Jesús

Carretero Díaz, Antonio

Cortabarra Romero, David

Mera Gómez, Pablo

Fecha: 07/12/2023

| **NOMBRE DEL PROYECTO:** | MotosParaTodos |
| --- | --- |
| **CÓDIGO DEL PROYECTO:** | G2.15 |
| **DIRECTOR DEL PROYECTO:** | Juan Jesús Campos Garrido, Antonio Carretero Díaz, Pablo Mera Gómez, Alejandro Campano Galán, David Cortabarra Romero |
| **FECHA DE ELABORACIÓN:** | 07/12/2023 |
| **ELABORADO POR:** |  |

| **HISTORIAL DE VERSIONES** | | | |
| --- | --- | --- | --- |
| **FECHA Y HORA** | **N° DE VERSIÓN** | **DESCRIPCIÓN** | **ELABORADO POR** |
| 04/12/2023 17:00 | 1.0 | Versión inicial del informe de cierre | Juan Jesús Campos Garrido |
| 07/12/2023 11:30 | 1.1 | Añadidos detalles sobre la planificación frente a lo real | Antonio Carretero Díaz, Alejandro Campano Galán |
|  |  |  |  |

**PROPÓSITO DEL INFORME DE CIERRE**

| El objetivo de este documento es revisar el resultado del proyecto, comprobando así si él mismo ha tenido éxito, para esta tarea se comparan los entregables planificados con los entregados, los costes planificados contra los costes reales y el cumplimiento del cronograma.  Analizando todos estos elementos se puede determinar si el proyecto ha tenido éxito o si no y, además, se puede ver qué cosas se pueden mejorar de cara a futuros proyectos. |
| --- |

**EQUIPO DEL PROYECTO**

| **NOMBRE** | **CARGO** | **ROL EN EL PROYECTO** | **CORREO ELECTRÓNICO** |
| --- | --- | --- | --- |
| Alejandro Campano Galán | Equipo de dirección, Equipo de desarrollo, Equipo de gestión de la calidad | Equipo de dirección, Equipo de desarrollo, Equipo de gestión de la calidad | alecamgal1@alum.us.es |
| Juan Jesús Campos Garrido | Equipo de dirección, Equipo de desarrollo, Equipo de gestión de la calidad | Equipo de dirección, Equipo de desarrollo, Equipo de gestión de la calidad | juacamgar2@alum.us.es |
| Antonio Carretero Díaz | Equipo de dirección, Equipo de desarrollo, Equipo de gestión de la calidad | Equipo de dirección, Equipo de desarrollo, Equipo de gestión de la calidad | antcardia4@alum.us.es |
| David Cortabarra Romero | Equipo de dirección, Equipo de desarrollo, Equipo de gestión de la calidad | Equipo de dirección, Equipo de desarrollo, Equipo de gestión de la calidad | davcorrom@alum.us.es |
| Pablo Mera Gómez | Equipo de dirección, Equipo de desarrollo, Equipo de gestión de la calidad | Equipo de dirección, Equipo de desarrollo, Equipo de gestión de la calidad | pabmergom@alum.us.es |

**ENTREGABLES DEL PROYECTO (PLANIFICADOS VS REAL)**

| **ENTREGABLE PLANIFICADO** | **ENTREGABLE REAL** | **COMENTARIOS** |
| --- | --- | --- |
| Informes de inicio | Informes de inicio | Se han completado todos los entregables que se planificaron e incluso alguno más como el manual de pasarela de pago que surgió a través de una solicitud de cambio |
| Informes de planificación | Informes de planificación |
| Aplicación funcional | Aplicación funcional |
| Informes de seguimiento | Informes de seguimiento |
| Informes de cierre | Informes de cierre |

**TRANSICIÓN A OPERACIONES**

| Tras la planificación, comenzamos el proceso de transición a las operaciones que íbamos a realizar en la que realizamos una reunión de planificación y comenzamos con la ejecución y el seguimiento. En esta reunión se gestionaron elementos como el cronograma y se revisaron todas las herramientas para la ejecución para que todo funcionase correctamente y pudiéramos trabajar. Durante todas las operaciones trataremos de mantener un control de la calidad para que todo el producto generado cumpla con los estándares definidos en nuestro proyecto.  A la hora de finalizar, el producto se entregará mediante un contenedor con la imagen correspondiente, instrucciones de instalación y puesta en producción. |
| --- |

**COSTES DEL PROYECTO**

| **FASE DEL PROYECTO** | **COSTE PRESUPUESTADO** | **COSTE REAL** | **COMENTARIOS** |
| --- | --- | --- | --- |
| Fase de inicio | 124€ | 124€ | No se han producido variaciones |
| Fase de planificación | 1.209,00€ | 1.257,93€ | Las desviaciones de esta fase se deben a las solicitudes de cambio propuestas durante la fase de ejecución |
| Fase de ejecución | 1.113,99€ | 1.397,37€ | La desviación de esta fase se debe a las tareas que no se contemplaron en la fase de planificación y a subestimaciones en el coste de algunas tareas |
| Fase de seguimiento y control | 1.100,20 | 964,40€ | La desviación positiva de esta fase se debe a una subestimación de las capacidades del equipo de control ya que se consideraba que la habilidad realizando pruebas por parte del equipo sería inferior a lo que realmente fue |
| Fase de cierre | 124€ | 124€ | No se han producido variaciones |

**CRONOGRAMA DEL PROYECTO**

| **FASE DEL PROYECTO** | **FECHA DE TERMINACIÓN PLANIFICADA** | **FECHA DE TERMINACIÓN REAL** | **COMENTARIOS** |
| --- | --- | --- | --- |
| Fase de inicio | 20/10/2023 | 20/10/2023 | No se han producido variaciones |
| Fase de planificación | 10/11/2023 | 10/11/2023 | La fase de planificación se realizó por parte de un equipo directo inexperimentado pero concluyó con la satisfacción de todo el equipo |
| Fase de ejecución | 04/12/2023 | 04/12/2023 | La fase de ejecución ha sido descompuesta en tres iteraciones y la fecha planificada de terminación de todas las iteraciones ha coincidido con la fecha real de terminación |
| Fase de seguimiento y control | 04/12/2023 | 04/12/2023 | La fase de seguimiento y control coincide con la fase de ejecución tal y como se había planificado |
| Fase de cierre | 14/12/2023 | 14/12/2023 | El proyecto ha concluido en la fecha esperada |

**RECOMENDACIONES**

| **Recomendación #1:** Mejorar la comunicación entre el equipo de dirección y el patrocinador para obtener una buena estimación para que el patrocinador reciba lo que esperaba.  **Recomendación #2:** A la hora de realizar toda la planificación del proyecto, tratar de hacer uso de las lecciones aprendidas, realizando unas estimaciones más realistas.  **Recomendación #n:** |
| --- |

**APROBACIÓN**

| **Nombre** | **Cargo** | **Firma** | **Fecha** |
| --- | --- | --- | --- |
| Jesús Torres Valderrama | Patrocinador |  | 07/12/2023 |
| Juan Jesús Campos Garrido, Antonio Carretero Díaz, Pablo Mera Gómez, Alejandro Campano Galán, David Cortabarra Romero | Director del Proyecto |  | 07/12/2023 |